



JARRENNES



BILAN DE
SAISON

2024 - 2025



Table des matières

Présentation du bureau et du CA de la saison 2024/2025 –	3
1. Gouvernance de l'association	3
2. RAPPORT MORAL DU PRESIDENT	4
3. RAPPORTS D'ACTIVITES.....	5
A. Evolution des inscriptions.....	5
B. Familles et adhérents différents.....	6
C. Répartitions inscrites par âge/sexe	6
D. Répartition des inscrits par activités	7
E. Répartition des inscrits par activités suite	8
F. Evolution du basket	9
G. Evolution du Volley Ball	9
H. Sports de raquettes	10
I. Activités forme et bien être	10
J. Ateliers socio-culturels adultes.....	11
K. Ateliers socio-culturels et sportifs jeunes.....	12
L. Stages et loisirs de vacances.....	12
M. ALSH Mercredi	13
N. Interventions scolaires.....	13
O. Location de salles.....	14
4. RAPPORTS FINANCIER ET COMPTABLE	15
A. Compte de résultat synthétique.....	15
B. Le bilan synthétique.....	16
C. Compte de résultat prévisionnel au 31 août 2026	17
5. GOUVERNANCE – EVOLUTIONS PREVUES	18
6. BENEVOLAT – UNE RESSOURCE STRATEGIQUE	19
7. CONCLUSION GENERALE.....	20

Présentation du bureau et du CA de la saison 2024/2025 –

1. Gouvernance de l'association



Le Bureau et le Conseil d'Administration (CA) sont composés comme suit :

- **Président** : Claude Fossey
- **Vice-président** : Pascal Guégan
- **Secrétaire** : Lisa Morel
- **Trésorière** : Nicole Chopin
- **Membres du CA** : Gaëlle Bordier, Gildas Gléron, Valérie Hervault, Carole Chopin, Mathieu Bourdais, Francine de la Gatinais, Stéphane Chopin, Anne Gourdin, Alix Le Gall, Titouan Laurain, Yann Quenardel.

Ce CA reflète une **diversité des profils**, gage de stabilité, de vision et d'implication bénévole.

2. RAPPORT MORAL DU PRESIDENT

Claude Fossey annonce sa **démission** effective à la fin de l'Assemblée Générale, après **six années de présidence** :

Bonjour à tous,

Je vais vous faire gagner du temps. Je suis démissionnaire de mon poste de président de la JA Rennes. Cette démission prendra effet à la fin de l'AG de l'association.

Si cette information vous suffit, pas de problème, vous pouvez passer à autre chose.

Par contre, si vous vous demandez ce que cette démission engendre et quel est l'avenir de la JA ; si vous avez une petite envie de vous investir au sein de l'association ; alors, n'hésitez pas à prendre le temps de lire ce texte.

Cela fait six ans que je suis président de la JA. J'étais déjà investi depuis quelques années et je m'étais toujours dit que la présidence, ce n'était pas pour moi, qu'il y avait trop de responsabilités, trop de travail et trop de temps à y consacrer. Et puis, le précédent président a dû démissionner et je me suis jeté à l'eau, un peu par nécessité car j'aime cette association et personne n'était prêt à l'époque à prendre ce poste.

Les statuts de l'association définissent le cadre et imposent, à l'heure actuelle, qu'un président soit nommé responsable moral et financier de l'association. Il est donc nécessaire que quelqu'un me remplace. Sachez que des travaux ont été menés sur les derniers mois pour modifier les statuts et faire en sorte que la présidence puisse être partagée (co-présidence).

Je serai toujours disponible pour échanger sur mon expérience de président au sein de l'association car je serai toujours dans les parages. Ce que je peux vous dire, en condensé, est que j'ai énormément apprécié ces six dernières années. J'ai découvert une ambiance incroyable, des salariés ultra compétents qui, mine de rien, font tourner l'association au quotidien ; un conseil d'administration fourni et utile pour donner les directions à prendre.

Mais, « si les salariés font tourner la boutique, à quoi ça sert d'avoir un président ? » me direz-vous.

Comme je le disais un peu plus haut, il est avant tout le responsable moral et financier de l'association (je ne vais pas le cacher la responsabilité est là quand même). Il a également une fonction de représentation (avec la ville de Rennes par exemple). C'est aussi lui qui va organiser les réunions du bureau et du conseil d'administration. Il est épaulé par la direction de l'association à qui il donne délégation pour la gestion des ressources humaines et de l'association plus généralement.

De mon point de vue, la présidence c'est avant tout beaucoup de partage avec des personnes rassemblées autour de valeurs communes telles que le savoir vivre, l'inclusion, le respect et la pratique d'activités pour tous.

Si tout ce que je viens de dire vous titille, vous interroge, n'hésitez pas à me contacter pour en discuter. Je tiens à insister sur le fait que l'association a toujours besoin de nouveaux bénévoles. Nous recherchons des membres du Conseil d'Administration ou des membres du bureau qui ont une réelle envie de « piloter » l'association. Nous recherchons également des bénévoles, toute personne qui sera prête à donner un coup de main pour faire en sorte que l'association reste ce lieu agréable et convivial où il fait bon vivre et s'amuser. Sans oublier que les nouveaux locaux de la JA vont arriver l'année prochaine et que de nouvelles forces vives seront indispensables dans la future vie de l'association.

Claude Fossey

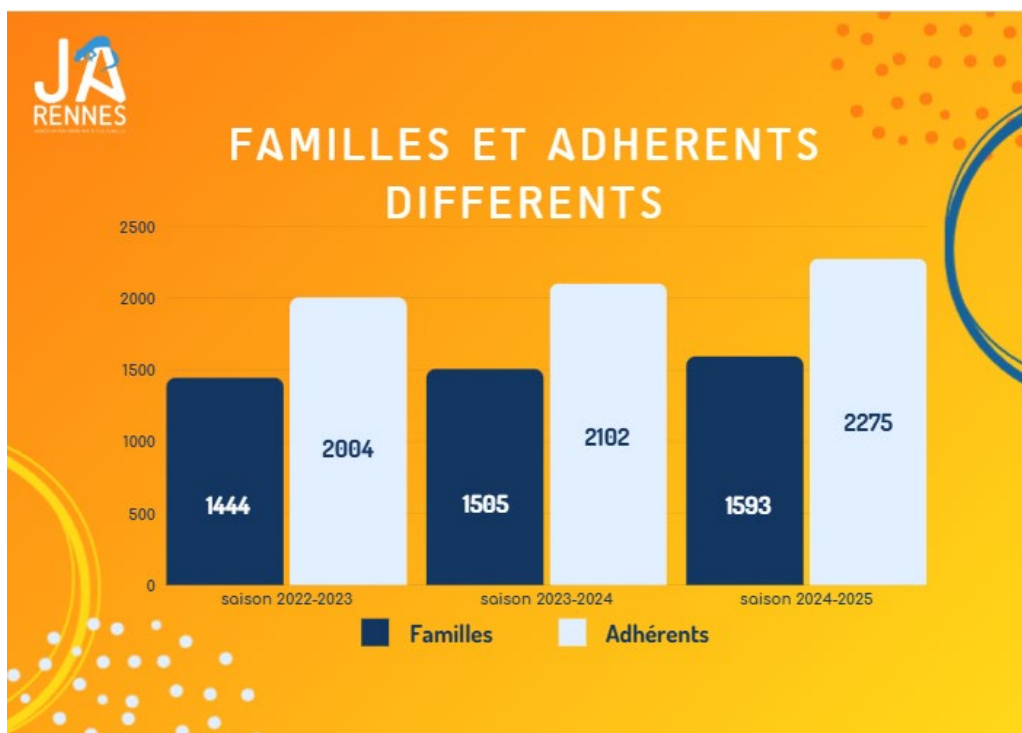
3. RAPPORTS D'ACTIVITES

A. Evolution des inscriptions



- Les inscriptions progressent chez les adultes : **+42** en un an.
- Légère baisse chez les moins de 18 ans : **2471 → 2798 → 2783**, cette baisse n'est pas significative, nous restons à +13% en 2 ans.
- Le total général atteint : **3938 inscrits**.

B. Familles et adhérents différents



- Nombre de familles inscrites : **2275** (en hausse constante).
- Nombre d'adhérents différents : **1593**.

Cette tendance confirme l'ancrage de la JA sur son territoire comme acteur majeur associatif.

C. Répartitions inscrites par âge/sexe

ÂGES	FÉMININS		MASCULINS		TOTAUX	
	N-1	2024/2025	N-1	2024/2025	N-1	2024/2025
0-5 ANS (MATERNELLE)	250	388	286	398	536	786
6-10 ANS (PRIMAIRE)	650	635	841	777	1491	1412
11-14 ANS (COLLÈGE)	187	125	263	210	450	335
15-17 ANS (LYCÉE)	166	134	155	116	321	250
18-59 ANS	539	596	254	223	793	819
60-100 ANS	277	288	43	48	320	336
TOTAL	2067	2167	1844	1771	3911	3938


Evolution des différentes catégories :

- **0–5 ans : 786 inscrits → hausse de 34%**
- **6–10 ans : 1412 inscrits → baisse de 5%**
- **11–14 ans : 335 inscrits → baisse de 26%**
- **15-17 ans : 250 inscrits → baisse de 22%**
- **Adultes 18–59 ans : 819 inscrits → hausse de 3%**
- **60-100 ans : 336 inscrits → hausse de 5%**
- **Total inscription : 3938 → hausse de 1%**

Le public reste très familial, toujours une présence plus importante chez les filles avec 55% des inscriptions.

Malgré quelques baisses surtout chez les ados, nous maintenons le cap dans notre total général


D. Répartition des inscrits par activités



RÉPARTITION DES INSCRITS PAR ACTIVITÉS

THÈMES	ACTIVITÉS	NOMBRE D'INSCRITS	TOTAL SAISON 2024-2025	RAPPEL N-1
SPORTS COLLECTIFS COMPETS + LOISIRS	Basket Ball	273	505	518
	Volley Ball	232		
ENFANCE SPORTS	Multisports, Eveil, Danse...	155	155	159
RAQUETTES	Tennis	276	372	358
	Tennis de table	18		
	Badminton	78		
FORME	Forme	483	677	641
BIEN ÊTRE	Bien être	194		
Activités Adultes Socio-culturelles	Anglais, Fauteuil, Calligraphie, Dessin, Patchwork, Couture, Photo, Théâtre...	164	164	161
Activités annexes	Pedibus et Mécénat	214	214	

E. Répartition des inscrits par activités suite



RÉPARTITION DES INSCRITS PAR ACTIVITÉS SUITE

THÈMES	ACTIVITÉS	NOMBRE D'INSCRITS	TOTAL saison 2024/2025	RAPPEL N-1
Enfance Socio-culturel	Anglais, Théâtre, Dessin, Éveil musical, Couture, Découverte instrumentale, Multiculturelle	214	214	160
Loisirs Jeunes	Enfance (Yaka vacances, mercredis et séjour) + Sortie Roland Garros	819	1165	1402
	Jeunesse (stages sportifs et de loisirs)	346		
Partenariat scolaire	APS	447	472	512
Partenariat Crèche	Motricité	25		
TOTAL TOUTES ACTIVITES			3938	3911

- Hausse dans tous les secteurs d'activités
- Médaille d'or pour le secteur de la forme avec 15% d'augmentation, grâce notamment à l'ouverture de nouveaux créneaux et la location de la salle de gym de l'Assomption

F. Evolution du basket



- Forte stabilité malgré une conjoncture difficile pour les clubs rennais.
- **203 inscrits jeunes, 70 adultes.**

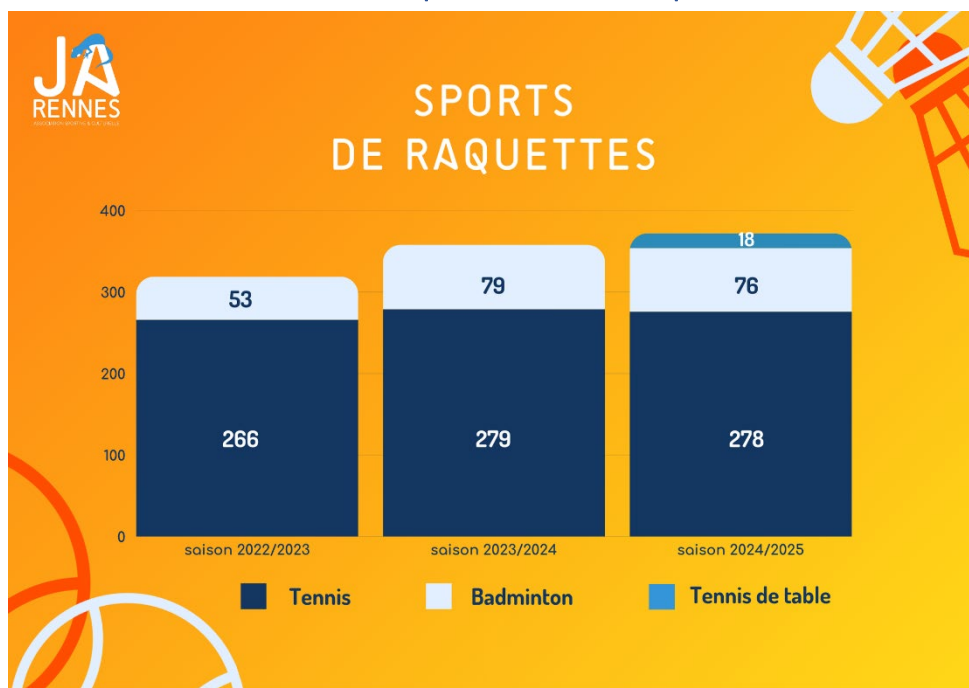
G. Evolution du Volley Ball



- L'un des pôles les plus dynamiques surtout dans l'implication bénévole.

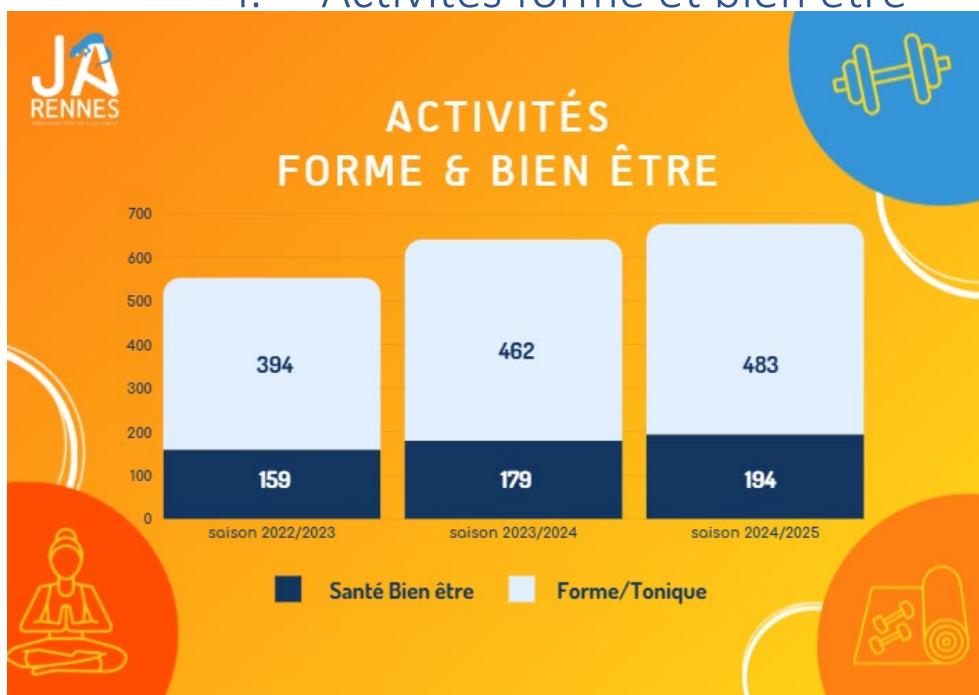
- Progression continue : **125 jeunes et 113 adultes.**

H. Sports de raquettes



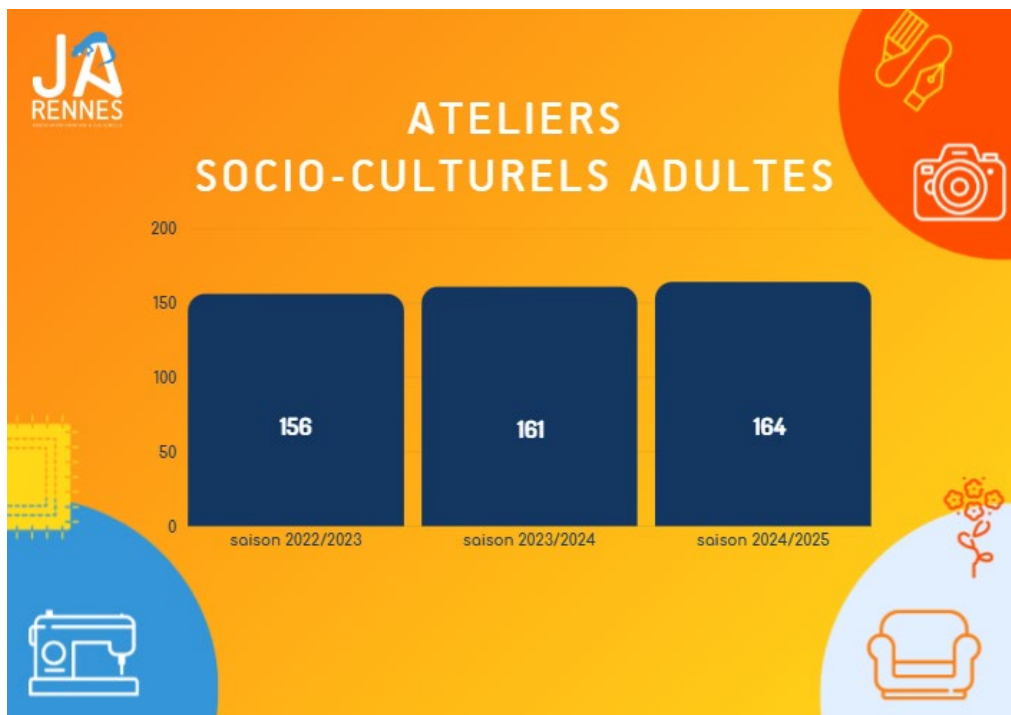
- **Tennis : 278 inscrits** (secteur historique et structuré).
- Le Badminton se stabilise, le nombre de créneaux limités ne permet pas d'augmenter notre capacité d'accueil.
- Lancement du tennis de table avec 2 créneaux, 1 jeune et 1 adultes, à suivre...

I. Activités forme et bien être



- Secteur en plein essor :
 - **483 inscrits en forme**, de nouveaux créneaux ont vu le jour grâce au partenariat avec le gymnase du collège/lycée Assomption.
 - **194 inscrits santé Bien être**, le public sénior revient, nous avons ouverts de nouveaux créneaux autour du sport adapté également

J. Ateliers socio-culturels adultes



- Stabilité dans les ateliers socio-culturels adultes avec **164 participants**.
- La couture, la réfection de fauteuil, le théâtre, le dessin, l'art floral, l'enluminure, l'anglais, la photo et l'atelier numérique font les activités socio-culturelles de la JA.

K. Ateliers socio-culturels et sportifs jeunes



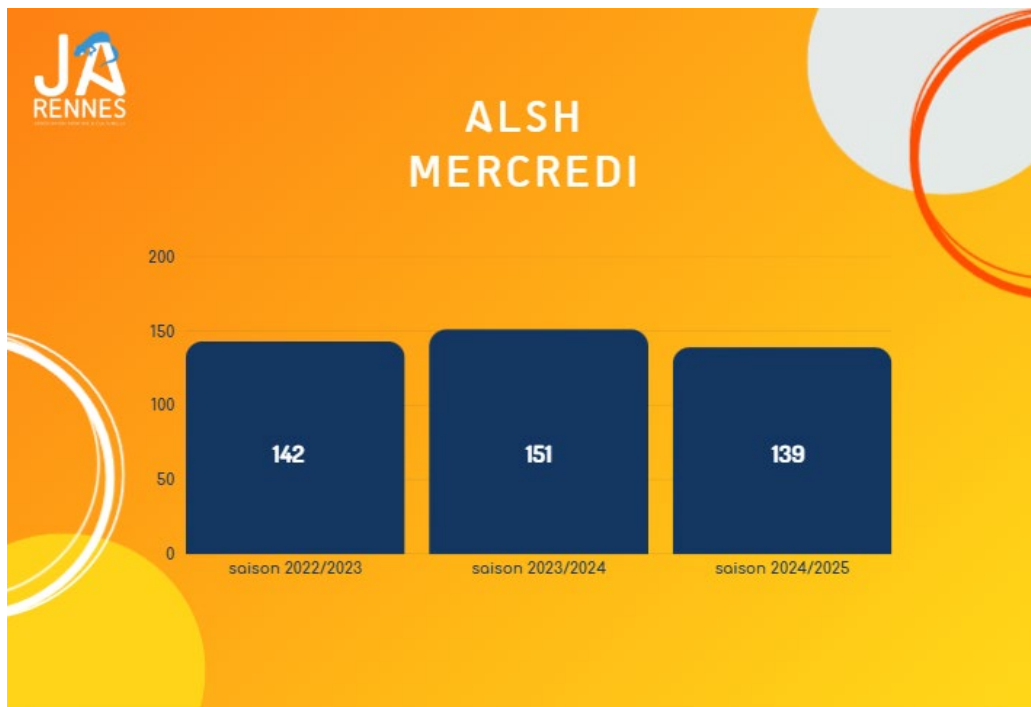
- Stabilité chez les jeunes pour les activités socio-culturelles
- Belle progression du secteur socio-sportifs : 19 % grâce notamment aux multisports et au cirque.

L. Stages et loisirs de vacances



- **Stages sportifs** : 346 jeunes, la baisse continue, -48% en 2 ans
- **Loisirs vacances** : 721 jeunes, légère baisse en 24/25 → -8%
- **Ce secteur est en constante évolution, tout comme le public qu'il accueille.**

M. ALSH Mercredi



- ALSH mercredi : relative stabilité (**139 enfants**)*
- Une modification importante est en cours, avec un accueil à la journée uniquement.

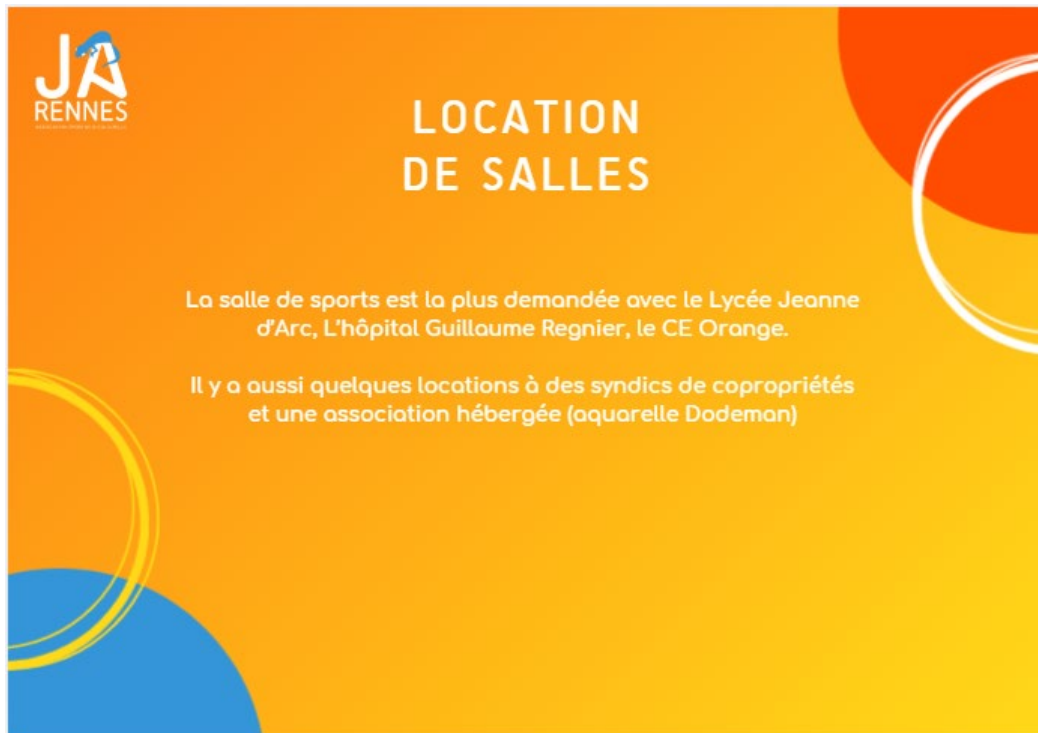
N. Interventions scolaires



- **400 h** d'animation à l'école Jeanne d'Arc
- **110 h** à l'école Adoration

- Interventions TAP : environ **35h/semaine** dans 4 écoles rennaises
→ Ce secteur confirme la vocation éducative de la JA.

O. Location de salles




La salle de sport est très demandée (lycée JA, hôpital Guillaume Regnier, CE Orange...)
Service complémentaire apportant une ressource financière régulière.

Avec l'arrivée des nouveaux locaux, nous souhaitons augmenter les mises à disposition de salles et les associations hébergées au sein de la JA.

4. RAPPORTS FINANCIER ET COMPTABLE

A. Compte de résultat synthétique



COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE

	31/08/2025	31/08/2024
Résultat d'exploitation	28 932	18 815
Résultat financier	26 995	20 052
Résultat exceptionnel	0	24 822
Impôts société	-6 379	-4 812
Excédent	49 548	58 877

L'augmentation apparente du résultat d'exploitation est principalement liée à deux éléments techniques :

- **Reprise de provision pour indemnités de départ à la retraite**, liée au départ de notre agent d'accueil présent depuis plus de vingt ans.
- **Changement de traitement comptable au 1er janvier 2025** : la quote-part de subvention d'investissement, auparavant enregistrée en **compte 777 – Produits exceptionnels**, est désormais comptabilisée en **compte 748 – Produits de gestion courante**, ce qui gonfle artificiellement le résultat d'exploitation.

Résultat financier

La hausse du résultat financier provient de la **fin d'un CAT** et de la **recupération d'intérêts**, deux éléments non liés à l'activité courante.

Analyse réelle du résultat

Une fois retraités les effets exceptionnels, le résultat d'exploitation réel s'avère **en baisse** :

$$28\,932 - (12\,121 + 24\,000) = -7\,189 \text{ €}$$

Cela s'explique par une **augmentation des charges**, en particulier la **masse salariale**, plus importante que la progression des produits de gestion.

Conclusion

Cette situation nous invite à une vigilance renforcée :

- la structure évolue,
- les charges fixes augmenteront avec l'arrivée des futurs locaux,
- la dynamique financière doit rester maîtrisée pour accompagner cette transition.

B. Le bilan synthétique



LE BILAN SYNTHÉTIQUE

ACTIF	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2023
Immobilisation nette	180 260	198 426	236 447
Actif circulant	450 521	427 999	415 753
Charge Constatée d'Avance	14 193	8846	4471
Trésorerie	548 692	520 699	395 610
	1 193 666	1 155 970	1 052 281

PASSIF	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2023
Fonds Propres	689 947	664 479	630 423
Provisions	55 154	67 275	61 657
Dettes	448 565	424 216	360 200
	1 193 666	1 155 970	1 052 281

Analyse du bilan :

Les immobilisations correspondent aux investissements de la JA. Depuis plusieurs années, la structure amortit ses investissements passés tout en limitant les nouveaux achats, principalement en raison du chantier en cours.

À partir de la saison prochaine, la JA devra **réinvestir progressivement** pour accompagner :

- l'arrivée des nouveaux équipements,
- la montée en gamme des activités,
- la modernisation de l'offre.

Il est donc attendu que le poste des immobilisations **augmente significativement** dans un avenir proche.

Trésorerie


La hausse de la trésorerie constitue un indicateur rassurant :

- elle est corrélée à la diminution des immobilisations,
- elle démontre la capacité de la JA à **financer ses futurs investissements** sans tension.

Dettes

L'augmentation des dettes résulte principalement de la croissance des **préinscriptions**, élément conjoncturel et classique en début de saison.

C. Compte de résultat prévisionnel au 31 août 2026

 COMPTE DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL AU 31 AOÛT 2026					
CHARGES	31/08/25	31/08/26	PRODUITS	31/08/25	31/08/26
Charges d'exploitation			Produits d'exploitation		
Achats	34 229	40 500	Ventes	13 303	13 300
Services Extérieurs	48 373	53 500	Subventions	152 738	152 750
Autres services extérieurs	90 615	102 000	Produits de gestion	657 126	717 650
Impôts et taxes	25 303	32 000	Reprise sur provision d'exploitation	12 121	
Charges de Personnel	571 982	625 000			
Charges diverses	1 675				
Dotation aux amort et provisions	34 179	45 000			
SOUS TOTAL	806 356	898 000	SOUS TOTAL	835 288	883 700
Charges exceptionnelles			Produits Financiers		
Impôts société	6 378	6 500	Produits financiers	26 995	22 000
SOUS TOTAL	6 379	6 500	SOUS TOTAL	26 995	22 000
EXCEDENT	49 548	1 200			
TOTAL GÉNÉRAL	862 282	905 700	TOTAL GÉNÉRAL	862 282	905 700

La saison 2025–2026 s’annonce dans la continuité de 2024–2025.

L’activité de la JA se maintient grâce :

- au soutien constant de la Ville de Rennes, qui met à disposition plusieurs gymnases supplémentaires durant la phase de travaux,
- à la forte fidélité des adhérents, attirés par la **qualité des intervenants**, la **stabilité de l’organisation** et l’**ambiance familiale** caractéristique de la JA,
- à la dynamique du quartier, qui correspond parfaitement à notre public, qu’il s’agisse des familles, des enfants ou des seniors.

Projection stratégique

L’arrivée d’un **nouvel équipement plus spacieux, moderne et accueillant** constitue une opportunité majeure pour renforcer :

- notre attractivité,
- notre capacité d’accueil,
- notre diversification d’activités.

La priorité sera de **faire les bons choix en matière de nouvelles activités** et de positionnement, afin de consolider la trajectoire positive de la JA dans la durée.

5. Gouvernance – Evolutions prévues



Ne se représentent pas :

Claude Fossey, Alix Le Gall.

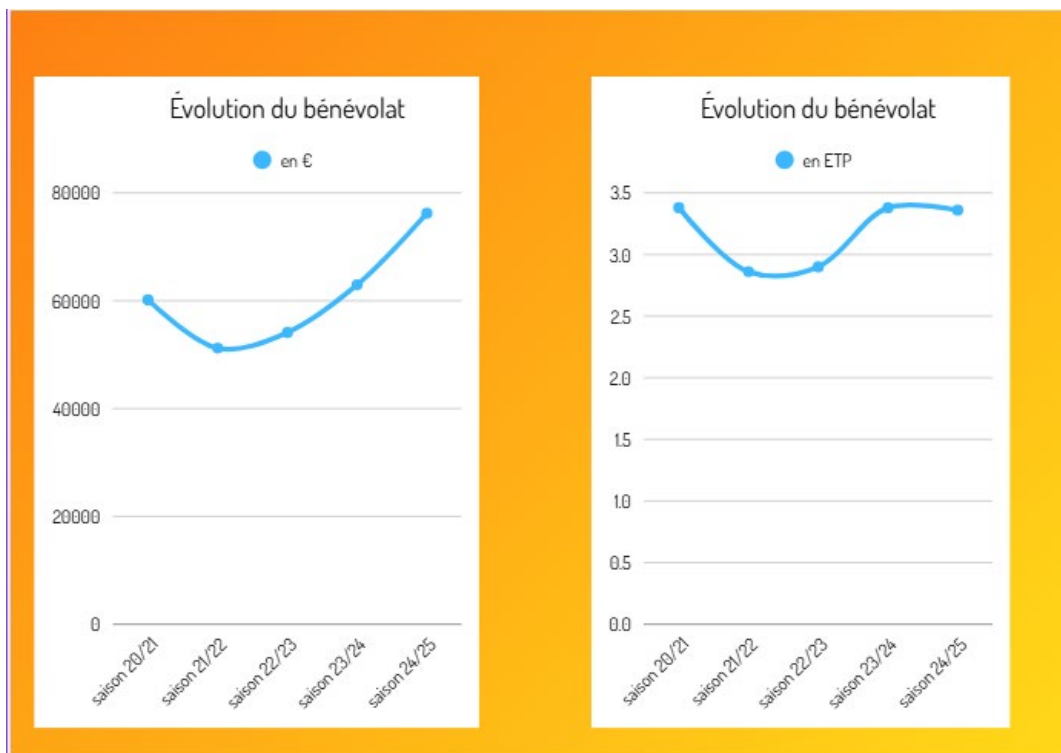
Démissions :

Gildas Gléron.

Nouvelle candidature :

Anne Bouget DeFrance, Camille Marseille.

6. Bénévolat – une ressource stratégique



Deux indicateurs majeurs :

- **Évolution du bénévolat en € :**
Forte croissance progressive, représentant un apport vital pour l'association.
- **Évolution du bénévolat en ETP :**
Près de **3 ETP bénévoles** en 2024/2025 :
→ La JA repose sur une structure hybride solide (salariés + bénévoles engagés).

7. Conclusion générale

La saison 2024/2025 confirme :

- Une **association solide**, dynamique et structurée : la JA Rennes s'appuie aujourd'hui sur une organisation interne efficace, des équipes engagées et des processus bien établis. Les différents pôles : sport, culture, jeunesse, scolaire, intergénérationnel fonctionnent de manière fluide, ce qui permet à l'association de proposer un service de qualité et de maintenir une image forte auprès des habitants et des partenaires.
- Une **santé financière sécurisée** : grâce à une gestion rigoureuse, à une optimisation des dépenses et à une progression maîtrisée des recettes, l'association dispose d'une trésorerie solide. Cette stabilité permet de programmer sereinement les projets à venir, d'anticiper les investissements liés aux futurs locaux et de garantir la pérennité des postes salariés.
- Une **offre d'activités riche et en croissance**, touchant toutes les générations : la diversité des activités sportives, culturelles, éducatives et de bien-être n'a jamais été aussi importante. La JA répond aujourd'hui aux besoins des enfants, adolescents, familles, adultes et seniors, et attire un public toujours plus large. Les nouvelles pratiques (ex : pickleball, renfo/pilates, tennis de table) montrent la capacité d'innovation et d'adaptation de la structure.
- Une **présence éducative forte** dans les écoles du quartier : les interventions scolaires, les projets avec les enseignants, les actions pédagogiques au gymnase ou en extérieur renforcent le rôle éducatif de l'association. La JA contribue activement au développement moteur, artistique et citoyen des élèves, et devient un partenaire incontournable des écoles du quartier Jeanne d'Arc.
- Un **vrai rôle social**, culturel et sportif sur le territoire rennais : au-delà des activités, l'association est devenue un lieu de vie, un repère et un espace de rencontre pour des centaines de familles. Les animations de quartier, les temps forts (stages, fêtes, tournois, spectacles), le soutien aux initiatives locales et l'ouverture aux publics vulnérables montrent l'impact social profond de la JA dans la ville.
- Une **gouvernance en transition**, avec un besoin d'engagement bénévole accru : le passage de relais au sein du CA et l'évolution du rôle des administrateurs marquent une nouvelle étape. Avec un nombre d'adhérents en hausse et des projets ambitieux, l'association doit renforcer son réseau bénévole pour soutenir l'équipe salariée, consolider la gouvernance et structurer davantage la participation des membres.
- L'arrivée des **nouveaux locaux** comme étape majeure de développement : le futur équipement représente une opportunité unique : plus d'espaces, plus de confort, plus de visibilité. Il ouvrira la voie à une modernisation des pratiques, une amélioration de l'accueil, un développement de nouvelles activités et une meilleure intégration dans le quartier. C'est un tournant stratégique pour les prochaines années.

La JA Rennes demeure et demeurera un acteur essentiel du lien social, de l'éducation populaire et du bien-être des habitants.